

עתודה ניהולית



הסתיים המחזור הראשון של תוכנית העתודה ניהולית במכון ויצמן בימים אלו הסתיים הקורס הראשון של תוכנית "העתודה הניהולית" במכון. הקורס נפתח בחודש ספטמבר 2008 והשתתפו בו 13 עובדים שנבחרו לקחת חלק בתוכנית על פי המלצות מנהליהם, ועדת קבלה ומבדקים התאמה.

הקורס, שנמשך על פני 25 מפגשים, נפתח במפגש מרתק בנאות קדומים שבמהלכו התנסות המשתתפים בתרגילים ומשימות שדימו את חוויות הניהול. המשך המפגשים שילבו בין סדנאות ובין הרצאות שונות במגוון נושאים. כל אחד מהמשתתפים בתוכנית, הציג בסיום הקורס, פרויקט אישי הקשור לעבודתם היומיומת במכון, הפרויקט לווה על ידי מנהלים בכירים במכון שהנחו את העתודאים לניהול במהלך הפרויקט ועד להצגתו במפגש מרגש בפני הנהלת המכון.



יוני 2009, מפגש מסכם – אתודה ניהולית מכון ויצמן מצרף

פגשנו את גב' רוני לרס, ראש אגף משאבי אנוש על מנת ללמוד על מבנה התוכנית ומטרותיה: בתוכנית הפיתוח הארגוני במכון, שמנו לנו כמטרה לסייע לכל עובד להתפתח בעבודתו ולטפח את כישוריו המקצועיים בשאיפה למצוינות מינהלית. במסגרת זו אנו רואים חשיבות רבה באיתור עובדים בעלי פוטנציאל ניהולי, ובהכשרתם – לתפקידים ניהוליים במכון. לפיכך נבנתה תוכנית העתודה הניהולית, כתוכנית ייעודית לעובדי המכון שמטרתה לתת בידי עובדים אלו את הכלים והידע הנדרשים למנהלים;

תוכנית הקורס נבנתה בעצה עם היועצת הארגונית של המכון גב' חגית לקר מנהלת חברת LEAD וחגית קרסו, מנהלת ההדרכה והפיתוח הארגוני של המכון – שתיהן ביחד בשיתוף עם המרכז הישראלי לניהול (המי"ל) בנו תוכנית הבנויה משלושה מודולים ראשיים:

מצוינות מנהלית בשירות מצוינות מדעית





עתודה ניהולית



מבוא לניהול וידע כללי; סדנאות פיתוח מנהלים; מיומנויות ארגוניות- ולפניכם רק "טעימה" קצרה מהנושאים בהם עסקו במהלך הקורס: תקשורת בינאישית וזיהוי סגנונות ניהול, דיני עבודה, כלים פיננסיים למנהלים, הצגת נושא אפקטיבית, ניהול זמן, גישור וניהול קונפליקטים ועוד.

בנוסף, זכו חברי העתודה הניהולית למפגש ייחודי עם סגן הנשיא למנהל וכספים, **מר גד קובר**, שבמהלכו דנו במשמעויות של "להיות מנהל במכון ויצמן".



שמות המשתתפים: אילנית לבנטל. גרשון אלעזר. אלון שדה. רונן לוי. שלי גרישנטיין. שרונה לוי. ורד מחאני הרוש. דנה דבש. קרן קצב. ריקי אפללו. מרינה סנדלר. תמר קנטרוביץ. סלומון שפינר.

משתתפי המחזור הראשון של העתודה הניהולית קיבלו את אישור הנהלת המכון ופתחו בתוך אתר משאבי אנוש אתר ייעודי לתוכנית העתודה הניהולית שכתובתו: http://www1.weizmann.ac.il/HRpages/Atuda_nihulit/new_pages/gallery.html אתם מוזמנים להיכנס לאתר משאבי אנוש ולצפות בתמונות, מצגות וחומרים שחולקו במסגרת הקורס כולו.

מצוינות מנהלית בשירות מצוינות מדעית





עתודה ניהולית

ולסיכום נביא את דברי המשתתפים כפי שסיכמו בשיחת הסיכום של הקורס: "חוויה אמיתית! למי שיש הזדמנות לעבור קורס כזה, שלא יפסיד! הענקתם לי ידע וכלים ועכשיו זהו תפקידי להפנים לרכוש ניסיון וליישם - תודה!....."



ספטמבר 2008, נאות קדומים - עתודה ניהולית מכון ויצמן למדע

מצוינות מנהלית בשירות מצוינות מדעית

